



Fabrice ROUBELAT

MCF-HDR

froubelat@poitiers.iae-france.fr

IAE de Poitiers

Membre du laboratoire : CEREGE

Biographie

Prospectiviste, **Fabrice Roubelat** est maître de conférences habilité à diriger des recherches à l'IAE de Poitiers, qu'il a rejoint depuis 2003. Ses domaines de recherche et d'intervention portent sur la stratégie prospective et le marketing de l'innovation. Après avoir été chargé d'études au sein de la mission prospective d'EDF (1992-1997), il a piloté depuis une quinzaine d'années le développement d'une méthodologie de construction de scénarios d'action stratégique appliquée notamment dans le secteur de la défense et en prospective territoriale. Il est membre du comité éditorial de la revue *Futures* depuis 2013 et dirige la revue *Prospective et Stratégie* depuis 2010. Il est administrateur de l'Institut de stratégie comparée depuis 2011 et co-président du conseil stratégique de l'Institut du dialogue social territorial de l'Université de Poitiers depuis 2014.

Thématique de recherche

Ses activités d'enseignement le conduisent à enseigner au sein de l'IAE de Poitiers à Poitiers et à Niort dans les domaines de la stratégie prospective, la gestion des produits nouveaux et le marketing de l'innovation, la prospective internationale et le e-marketing. Il enseigne également la gestion prospective des risques à l'IRIAF de l'Université de Poitiers et la prospective dans le cadre du M2 marketing et prospective de l'IAE de Nantes.

Ses activités de recherche concernent les processus d'anticipation dans les organisations et les méthodologies prospectives. Elles le conduisent à mener des recherches-actions avec des organisations publiques et privées notamment dans le secteur de la défense et en prospective territoriale. Dans les champs du management stratégique et du marketing, il travaille actuellement sur les problématiques de stratégies éphémères, ainsi que sur les scénarios d'usage. Dans les domaines du management public et du management international, il a récemment coordonné des travaux sur les thématiques de la sobriété stratégique et des nouveaux territoires.

Les articles publiés

Comité de lecture répertorié au HCERES, au CNRS, à la FNEGE ou base de données internationale

ROUBELAT F., Anne Marchais-Roubelat, (2016), Dominance, stakeholders' moves and leadership shifts: new directions for transforming futures, *Futures*, ISSN : 0016-3287, (HCERES : B, FNEGE : 3), volume : 80.

ROUBELAT F., Jamie Brassett, Michael McAllum, Jonas Hoffmann, Denisa Kera, (2015), Probing ephemeral futures: Scenarios as fashion design, *Futures*, ISSN : 0016-3287, (HCERES : B, FNEGE : 3), volume : 74.

ROUBELAT F., Anne Marchais-Roubelat, (2015), Designing a moving strategic foresight approach, *Foresight*, volume : 17, n° : 6.

ROUBELAT F., (2013), Enhancing the underpinnings of scenario planning. About Wright and Cairns' scenario thinking, *Futures*, ISSN : 0016-3287, (HCERES : B, FNEGE : 3), volume : 54.

ROUBELAT F., MARCHAIS-ROUBELAT A., (2011), The Delphi method as a ritual : Inquiring the Delphic, *Technological Forecasting and Social Change*, ISSN : 0040-1625, (HCERES : A, CNRS : 2, FNEGE : 2), volume : 78, n° : 9.

ROUBELAT F., MARCHAIS-ROUBELAT A., (2011), Futures beyond disruptions, *Futures*, ISSN : 0016-3287, (HCERES : B, FNEGE : 3), volume : 43, n° : 1.

Comité de lecture non répertorié au HCERES, au CNRS, à la FNEGE ou base de données internationale

ROUBELAT F., Anne Marchais-Roubelat, Jean-Pierre Saulnier, (2014), Décision politique, prospective et territoires, *Prospective et stratégie*, volume : 4-5.



ROUBELAT F., (2014), Prospective irrégulière et surprises stratégiques, *Stratégie*, n° : 106.

ROUBELAT F., (2014), Le cyberspace, territoire de la stratégie indirecte ?, *Stratégie*, volume : 105.

ROUBELAT F., MARCHAIS-ROUBELAT A., (2013), La sobriété et l'ostentation : règles, symboles et action stratégique, *Stratégie*, volume : 104.

ROUBELAT F., (2013), Prospective de la cyberconflictualité. Enjeux et perspectives, *Défense et sécurité internationale*, volume : Hors-série 34.

ROUBELAT F., (2012), L'oracle et l'expert : regards croisés, *Prospective et stratégie*, n° : 2-3.

ROUBELAT F., MARCHAIS-ROUBELAT A., (2010), Exercice de la souveraineté et processus de décision politico-stratégique, *Prospective et stratégie*, volume : 1.

Les chapitres publiés

ROUBELAT F., (2015), Le stratège et l'alchimiste. Regards sur un esprit prospectif : Hervé Coutau-Bégarie, 57-62, , Institut de Stratégie Comparée, Institut de Stratégie Comparée, Paris, Labellisé FNEGE : Non.

ROUBELAT F., Anne Marchais-Roubelat, (2014), Dépasser les frontières des scénarios prospectifs : enjeux et propositions méthodologiques, 149-161, , Guyot J.-L., Brunet S., Presses Universitaires de Namur, Namur, Labellisé FNEGE : Non.

ROUBELAT F., MARCHAIS-ROUBELAT A., (2013), Scénarios géostratégiques et management d'activités à l'international. Une approche par la déformation des règles de l'action, 101- 114, , CARBONE V., NIVOIX S., LEMAIRE J.P., Gualino, Paris, Labellisé FNEGE : Non.

ROUBELAT F., MARCHAIS-ROUBELAT A., (2011), Globalisation and scenarios: a paradoxical navigation, 262-278, , MILLIOT E. , TOURNOIS N., Palgrave Macmillan, New York, Labellisé FNEGE : Non.

ROUBELAT F., (2010), Le e-management des réseaux prospectifs : cadre théorique, perspectives et limites, 41-58, , NIVOIX S., AUDEBERT C. , Presses Universitaires de Rennes, Rennes, Labellisé FNEGE : Non.

Les communications dans un colloque

ROUBELAT F., (2016), Anticipation et rituels. Une lecture prospective des dialogues delphiques, 4e congrès Philosophie(s) du management, Metz.

ROUBELAT F., (2015), Connecting ephemeral and sustainable futures in scenario design. Theoretical issues and lessons from the defence field, Scenario 2015, Warwick.

ROUBELAT F., (2014), Ephemeral design and pop-up scenarios: methodological and epistemological issues, Oxford Futures Forum, Oxford.

ROUBELAT F., Anne Marchais-Roubelat, (2014), Future-oriented technology analysis as an organizing process. Proposals from action-based scenarios, 12 pages, 5th International conference on future-oriented technology analysis, Bruxelles.

ROUBELAT F., MARCHAIS-ROUBELAT A., (2013), Dominance and leadership shifts: new directions for transforming futures, WFSF XXIst Conference,

ROUBELAT F., MARCHAIS-ROUBELAT A., (2012), Les scénarios prospectifs sont-ils durables ? Au-delà des frontières de la prospective, Etats-généraux du management, Strasbourg.

ROUBELAT F., MARCHAIS-ROUBELAT A., (2011), Y a-t-il un pilote dans les scénarios ? Le cas des scénarios géostratégiques, Atlas - AFMI, Paris.

ROUBELAT F., MARCHAIS-ROUBELAT A., (2011), Scenarios in Motion. Reflections on Interacting Futures, IFSAM, Paris.

